



**ACTA N° 5**

En la ciudad de Bella Unión, a los once días de febrero de dos mil veintiuno, siendo la hora 18.00, se reúne en Sesión Extraordinaria la Comisión de AGROINDUSTRIA, DESARROLLO Y TURISMO, conjuntamente con integrantes de la Mesa de la Junta Departamental, en la Sala de Sesiones del Municipio. Actúa en la Presidencia su Titular, Edil FEDERICO FERREIRA, en la Secretaría su Titular, Edil JUAN C. BRANDÓN, asisten: el Edil Titular HUGO OLIVERA, los suplentes de Edil, ARTIGAS REYNA en representación de la Edila Titular MARÍA DEL ROSARIO PANZA, y KATIE BARROS en representación del Edil Titular, LUIS CERIANI.

Total 5 Ediles en Sala.

Asiste el Delegado por el Partido Colorado, suplente de Edil GUSTAVO TADEO.

Representando la Mesa de la Junta Departamental, el Primer Vicepresidente del Cuerpo, Edil MANUEL CARAM.

Faltan con aviso los Ediles Titulares: NELTON BARREDA, LUIS CERIANI y MARÍA DEL ROSARIO PANZA.

En uso de licencia el Edil Titular, CARLOS DI PAOLA.

Actúa en Secretaría el Oficial Administrativo I PABLO AGUILAR.

***Se recibe en Sala al Vicepresidente de Ancap, Dr. Diego DURAND.***

El Edil Ferreira le da la bienvenida, agradece por aceptar la invitación, y le expresa que la presencia de integrantes de la Mesa de la Junta Departamental y la Comisión de Agroindustria se debe a una ronda que está haciendo la Junta para contactar a todos los actores de la cadena productiva, de la caña de azúcar, de Bella Unión. Lo cual, llevará a un intercambio, fundamentalmente a raíz de las manifestaciones que se han dado en la prensa, cuál es la visión de cada uno, en este caso de la visión política de Ancap, para contar con información de todas las partes. Como también con la posibilidad de nuevas alternativas.



El Primer Vicepresidente, Manuel Caram, se presenta y excusa al Presidente del Cuerpo por no haber podido hacerse presente en la reunión, quien le pidió que le comunicara.

El Edil Olivera se presenta y le expresa el placer de recibirlo en la Comisión.

El Edil Reyna se presenta y le expresa el agradecimiento de que esté en Bella Unión, sobre todo en los momentos que se están viviendo, y le desea una buena jornada.

El Edil Gustavo Tadeo se presenta, le da la bienvenida y le desea una buena jornada.

El Edil Brandón se presenta, le da la bienvenida, y le expresa que es la tercera jornada que la Comisión se reúne en Bella Unión, como Comisión de Agroindustria, con los actores de la cadena productiva.

La suplente de Edil, Katie Barros, se presenta, expresa que está supliendo al Edil Titular, Luis Ceriani, y le da la bienvenida al Vicepresidente.

El señor Durand manifiesta el gusto de estar junto a los Ediles, por primera vez.

El Edil Caram inicia expresando que se quiere saber respecto al tema Alur, por el tema de las firmas, la oposición al gobierno nacional. Que para el departamento es un tema fundamental, no solo por la economía de la sociedad de Bella Unión, sino para la economía de todo el departamento.

Manifiesta que: el Presidente de la República, antes de ser electo, dijo que en Bella Unión se mantenía todo igual, luego lo confirmó delante del Intendente y de la diputada Dos Santos.

La Comisión quiere saber su opinión.

El señor Durand manifiesta: *En primer lugar, mantengo las palabras y expresiones del señor Presidente de la República. No se afecta el área plantada, no se afecta la caña, no hay ninguna decisión tomada con Alur Bella Unión. Alur Bella Unión sigue perteneciendo al grupo Ancap; se está trabajando para optimizar, para que mejore aun el rendimiento de la*



zafra pasada, que fue una zafra récord, luego de 20 años, en que se mejoró el rendimiento un 11%. Queremos que esta próxima zafra, en virtud de que la caña viene muy bien, logremos mantener el récord de la zafra pasada, o mejorar incluso. Hay que ver estos meses que nos quedan, como viene el clima, y de eso va a depender, pero todo indica que al menos va a lograr mantener el rendimiento de la zafra pasada. Esa es una buena señal para Bella Unión.

Desde Ancap, los comentarios que han generado una confusión social no son justos, porque cuando ocurren esos comentarios lo primero que debe hacerse es ir directamente a la fuente. Entonces, fueron solamente comentarios, no hay nada que afecte nuestra planta de Alur Bella Unión, por el cariño personal que le he tomado a Bella Unión decidí venir por acá y reunirme con los sindicatos esta mañana, luego con el Municipio, con el Alcalde, por supuesto, y ahora con la Junta Departamental, para aclarar.

Hay que hacer una aclaración, tal es así nuestro compromiso con Bella Unión que nunca pensamos que se iba a llegar a este tipo de confusión, cuando nada de eso se ha dicho de parte de las autoridades.

En cuanto a Bella Unión, en forma paralela a nuestro proyecto, a nuestro ingenio, estamos trabajando para generar y reactivar, con fuentes laborales para Bella Unión. Tan es así, que hemos estado tratando de acercar proyectos para Bella Unión: horticultura, engorde de cordero, ya está instalada la producción de limones, ya se está manejando posibilidades con el cannabis.

Yo tengo puesta la camiseta de Bella Unión para que el departamento de Artigas pueda crecer más de lo que está y pueda ir hacia delante. Nuestro deber es llevar a Montevideo la voz de Bella Unión y de Montevideo tratar de acercar, por un tema de descentralización, venir de Montevideo y tratar de que vengan a instalarse en Bella Unión. No que elijan otro lugar, sino que por la ubicación geográfica decidan venirse a esta tierra.

Hay que venir y estar en contacto con la gente, hay que venir y estar en el terruño para saber lo cotidiano, por eso mi asiduidad en estas visitas a Bella Unión, con lo cual hay que hacer caer cualquier rumor que lo que hace es... Nosotros estamos vendiendo Bella Unión y cuando dicen que se está cerrando, el que juega al achique es el que dice que se está cerrando.

Nosotros tenemos que tratar, a nivel social, de estar todos unidos con la camiseta puesta de Bella Unión para que venga gente, buscar atractivos, no hablar de cuestiones negativas, porque no hay ninguna cuestión negativa arriba de la mesa.



El Edil Caram manifiesta que se alegra de que se busquen más cosas para el Municipio, y que además hay que aprovechar al máximo la ubicación, como bien lo dijo: la ubicación geográfica de Bella Unión.

Manifiesta: Es el único punto del Uruguay que tiene triple frontera, está más cerca de Asunción del Paraguay que de Montevideo, está cerca del puerto de Río Grande, del puerto de Paranaguá. Si un día se concreta la construcción del puente Bella Unión-Monte Caseros, a Buenos Aires es una pasada; como también por el tránsito comercial.

Nosotros hicimos un planteamiento en la primera Sesión de la Junta Departamental, que como se va a reactivar el ferrocarril de Salto a Montevideo, por qué no se reactiva de Cuareim, la última estación antes de cruzar al Brasil, para ayudar a desahogar el exceso de carga que tiene el puerto seco de Uruguayana, y sería salida -en términos del Mercosur- al puerto de Montevideo.

Pienso que todo eso le va a dar mucho movimiento, todo es bienvenido.

El señor Durand manifiesta: *Una zona franca en el departamento sería muy próspera por la ubicación geográfica.*

*Como les decía anteriormente; tener la camiseta puesta de Bella Unión hace que puedan traerse inversiones para el departamento, que genere trabajo para los jóvenes básicamente. Y a su vez tener en cuenta que el proceso de la zafra culmina, viene el verano, y en el verano muchos tienen las dificultades de que no hay trabajo. Entonces, tener algo que permita combinar con fuentes de trabajo para el departamento es muy productivo. Ahora, hay que hablar positivamente de Bella Unión.*

*Yo vengo insistiendo, desde Montevideo, que la gente se acerque a Bella Unión, desde que asumí. Después, el proyecto nuestro del ingenio, funcionar optimizadamente, rendimiento, buena cosecha, trabajo como se viene generando. El que trabaja ve su resultado, el que no trabaja, obviamente, no lo ve. Por otro lado, la realidad es que hay que premiar al que trabaja. Eso también tiene que ser un objetivo, porque acá hay muchos que tiran para adelante, y eso es lo que hay que reconocer.*

El Edil Ferreira expresa que a raíz de declaraciones de prensa, comentarios que circularon en la ciudad, se comunicó con el Presidente de la Junta, y con su apoyo y el de la Junta se decidió sesionar esta semana en Bella Unión, con la Comisión de Agroindustria. La idea es generar un ámbito de diálogo, serio, responsable, se va a labrar Acta, hay taquígrafos y el



secretario de la Comisión, para que todos tuvieran la posibilidad de expresarse en cuanto a lo que piensa, o lo que su grupo social requiere, pero en un ambiente de respeto.

El día lunes la Comisión se reunió con el SOCA, en primer lugar, luego con Upcanor, y posteriormente con UTAA. El día miércoles se reunió con pequeños productores de la Colonia Raúl Sendic, de Campo Placeres, Colonia 15 de Enero y la Colonia Eliseo Salvador Porta. Luego vino Humberto Graña, representando a la empresa Alur, y cerramos la ronda de ayer con representantes de Apcanu, la Asociación de Plantadores.

La idea es bajar un poco el nivel de agresividad que había en los medios de prensa, que no le hace bien a Bella Unión ni a nadie. Poner todo sobre la mesa para que cada uno pueda sacar sus conclusiones y tenga la visión de lo que cada uno piensa. Ese es el cometido y la idea de la Comisión, por eso, también se decidió invitar al Vicepresidente de Ancap, para tener la visión de Ancap, que es otro integrante muy importante de esa cadena, por lo cual, agradece mucho su visita.

En primer lugar, una de las preocupaciones que el SOCA trajo a la mesa fue lo que refiere al porcentaje de las mezclas en los combustibles, que fue algo muy hablado. Cuando estuvieron reconocieron que ya había una medida, a nivel de Ancap y del gobierno, que les aseguraba que no se va a modificar las mezclas de los combustibles.

La otra preocupación que plantean es el precio de paridad de importación del bioetanol, que supuestamente está en un informe que entra al Parlamento, por lo cual, nos comunican que es un precio de alrededor de USD 780, que la Comisión Asesora plantea en ese comunicado.

Esa es la preocupación que le ven al sistema, si se llegara a paridad de importación lo que percibe Alur, por parte de Ancap, por los biocombustibles.

El Presidente agrega: Nosotros tenemos el informe de que el promedio de los biocombustibles, tanto Paysandú como Bella Unión, anda por encima de ese valor. Esa es la preocupación que manifiestan a la Comisión, lo cual, puede ser de recibo, pero nosotros también entendimos -y lo dijimos- que es una decisión política, no una decisión estrictamente técnica de un grupo de asesores que hace una recomendación técnica. Tanto Ancap como el gobierno nacional van a tomar decisiones políticas, por lo que, nos gustaría que tú, que eres representante de Ancap y del Ejecutivo nacional, dejaras asentado si es así. Si esta Comisión de asesores es netamente técnica, y la visión política que tiene el gobierno en este tema.



El señor Durand manifiesta: *En primer lugar, la mezcla de etanol no está en discusión, como no está en discusión nuestra planta de Alur, lo que queremos es optimizarla, que funcione de la mejor manera; punto y aparte. Lo presentado al Parlamento formará parte de un debate parlamentario, y nosotros como Ancap no tenemos ningún proyecto de ley que hable sobre el biodiesel, que es aparte del etanol. Biodiesel es para el gasoil y el biodiesel significa un costo importante para Ancap; pero ese es un tema aparte, es una realidad. El marco teórico no significa que sea la realidad, el marco teórico es lo que debería ser, es transparentar a la ciudadanía qué es lo que pasa con Ancap, porque todo el mundo habla de Ancap, todo el mundo cuestiona, pero lo que hay que saber -para cuestionar legítimamente- es qué es lo que realmente pasa aguas adentro de Ancap y aguas afuera de Ancap. La realidad es que existe, en esa transparencia de los números de Ancap, que las pérdidas que tiene Ancap inciden. O sea, todos los números de Ancap inciden en el ciclo económico de la empresa. Por tanto, obviamente, Alur tiene una incidencia en el precio de los combustibles, pero aparte de Alur hay una incidencia en una tasa inflamable que se le paga a la Intendencia de Montevideo porque nuestra mayor distribución ocurre desde la planta de La Tablada, nuestro centro de distribución es la planta de La Tablada. Esa tasa inflamable impacta, por ejemplo, a un productor de arroz de Lascano, porque el combustible sale de la planta de La Tablada de Montevideo. Un productor que está allá está pagando una tasa a Montevideo. Después está el subsidio al boleto; es decir, es transparentar varios aspectos que inciden en los precios de los combustibles.*

*La LUC, por unanimidad de los Partidos Políticos de nuestro país se votó la fijación del precio de los combustibles. Es decir, todos estuvieron de acuerdo, el espectro político, en que esa sea la ley, y todos estuvieron de acuerdo en que tenía que existir un comité de expertos, y evaluar el deber ser; el marco teórico. Eso no significa -ya que todos estuvieron de acuerdo en eso- que se vaya a hacer todo lo que dice el marco teórico. Eso formará parte del debate parlamentario, de la discusión o de lo que diga el Poder Ejecutivo, y nosotros como Ancap cumplimos la ley.*

*Nosotros somos un Directorio que gobierna y que busca lo mejor para el grupo Ancap. Obviamente, toda incidencia económica impacta en lo global de Ancap, y obviamente en el precio de los combustibles. Y es decirle a la gente que si no tuviéramos el subsidio del boleto tendríamos una rebaja del gasoil; si no tuviéramos la tasa inflamable tendríamos una*



rebaja del gasoil; si tuviéramos una baja en la mezcla del biodiesel tendríamos una rebaja del gasoil. Eso activaría la economía, eso generaría beneficios para la economía, pero eso es el marco teórico, después la decisión la toma el Poder Ejecutivo, el Poder Legislativo; nosotros cumplimos la ley.

Lo digo para explicar la cadena, porque hoy se habla, y hemos escuchado las voces de Bella Unión, de la LUC, y esta es la consecuencia histórica. Todos estuvieron de acuerdo en ese marco teórico y ahora todos discuten sobre el marco teórico.

El Edil Reyna expresa que es la primera presencia, de toda la gira de opiniones, que puede tener respuestas bien valederas en torno a ese futuro, porque lo que ha encontrado ha sido una serie de incertidumbres, rumores y cosas por el estilo. Y se plantean con gran urgencia, que no se pueden resolver de un día para el otro. Se viene negociando año a año, cada vez que va a comenzar una zafra, como también otras cosas que derivan de una política de tierras que ha fracasado y vino a colapsar este último año.

Lo importante de la presencia del Vicepresidente es tener directamente, por parte de Ancap, la certeza que -por ejemplo- el empleado de Alur no pudo dar. El funcionario lo dio en forma negativa diciendo “nosotros no recibimos ninguna decisión en torno a eso”. Nada más.

La Comisión de Agroindustria no comienza con el tratamiento del tema en este periodo, hace años que lo trata. En el periodo anterior la Comisión hizo un trabajo en torno al tema laboral de Bella Unión, porque no es un tema de ahora, hace como 10 años se viene registrando una baja. Se ha trabajado en torno al acuífero para ver si se podía levantar un centro termal en las proximidades. Además, se ha trabajado en cuanto a la zona franca acá. Incluso hubo visitas a Paraguay, para conocer el funcionamiento, contactos con el gobierno anterior, distintos Ministerios, para llevar el tema adelante. Ha tenido buena aceptación, lo consideran una salida para Bella Unión, había la voluntad política de apoyar si aparecían inversores, pero eso ya no depende del gobierno.

Esta Comisión asumió el tema sin ningún preconcepto; ni optimistas al extremo ni detractores al extremo. Es escuchar todas las partes.

El señor Durand agradece y valora el esfuerzo de la Comisión, porque es transparentar, es la responsabilidad ciudadana, también como Ancap, de que ante confusiones, cosas que se dicen, aclarar que lejos se está de afectar



a Bella Unión, al contrario. Con cariño, siempre se le está dando valor positivo, por eso, cuando se habla en condicional negativo duele, porque no considera lo justo. Lo justo es tirar todos para adelante en el crecimiento local. Después, zona franca sería muy oportuna, y va en el rumbo de que se quisiera que vengan inversores a esta zona, y seguir potenciando el ingenio, y seguir adelante como viene funcionando Alur.

*Manifiesta: Es mi deber, como servidor público, decir cual es la realidad de Ancap. Ahora, la realidad del ámbito teórico -y hago este aporte- Ancap interpuso recursos contra la fijación y el informe de la Ursea. Quiere decir que cuando se establece el marco teórico Ancap lo comparte, Ancap está evaluando, a través de una Comisión, con una Consultora que hizo toda una evaluación sobre el informe de las PPI. Por otro lado, Ancap está haciendo una valoración y un informe de toda la logística de Ancap, y los gastos que tiene. Eso significa darle una mirada distinta a la empresa para poder transparentar a la ciudadanía en qué se gasta, en qué no se gasta y cuál es la realidad de los números de Ancap.*

*Obviamente, todo incide cuando hablamos de optimizar Alur o algún colono, o productor queda descalzo, no es que Alur toma la decisión de que ese productor... no es interés de Alur. No, al contrario, sino que no tiene las garantías debidas, Colonización no le renovó la tierra, no reúne las condiciones o nos debe muchísima plata. Entonces, cuando nos debe muchísima plata no tenemos certeza de que vaya a pagar el subsidio que se le va a dar hoy.*

*Ancap es una empresa de todos los uruguayos, tenemos que cuidar la plata de Alur, porque de esa plata se nos va el partido después, y todos queremos que esto siga funcionando; y para seguir funcionando hay que cuidarla.*

El Edil Brandón reitera el agradecimiento por su presencia. Le manifiesta que con esta reunión ya se lleva más o menos 8 horas de trabajo, aproximadamente, de entrevistas, y han pasado todos.

*Manifiesta: Se prendió una lucecita amarilla en el marco teórico, que usted mencionaba, entonces, sale a la opinión pública, diversos actores políticos dieron algunos mensajes muy negativos al respecto.*

*La mayoría de la población de Bella Unión está muy agradecida al gobierno nacional, sabemos que nuestra industria es subsidiada, y esa es una decisión política. Los técnicos, toda la vida hicieron informes negativos respecto a Bella Unión, y lo van a seguir haciendo. Ven los*



números y saben que hay que poner guita para que esto funcione, pero nosotros devolvemos con trabajo, con enorme esfuerzo los productores han logrado niveles de producción realmente óptimos; los trabajadores hacen lo suyo. Cuando usted habla de gestión, acá toda la vida se habló que había que achicar el campo, que había que ajustar los costos.

Yo creo que el campo ha logrado el máximo de producción, ayer les hice una pregunta a la Asociación de Plantadores y a la otra asociación, si ese mosaico de productores, los que tienen niveles de producción muy bajo, que sabemos que hay, nos decían que andan en el 20%, tiran muy para abajo los niveles de producción, o no, y nos dieron los datos.

Yo creo que en el campo lo que falta intervenir fuertemente es con los sistemas de riego, no puede ser que haya tanta diferencia de costos entre sistemas de riego. No puede ser que todavía el Estado no haya solucionado la deuda que tiene Calagua con el BPS. Tiene que haber una manera de que eso se solucione, tiene que haber una manera de que el sistema de riego empareje sus costos, para que se emparejen las oportunidades de todos los productores.

En otro orden, cuando usted habla de mejorar las plantas, hablamos de tecnología, sabemos que las 2 plantas son nuevas, la de etanol, y los ajustes que se han hecho en la fábrica, por el tema azúcar, todo nuevo.

Ahí qué decimos, que hay que mejorar la gestión, hay que achicar costos... Acá se ha criticado mucho, hemos criticado mucho la cantidad de camionetas, la cantidad de técnicos que hay.

Pregunto, ¿cuál es la idea?, ¿dónde hay que ajustar?

En el tema de la cosecha, acá todos dijeron que la cosecha es un problema, menos Humberto Graña, Gerente de Alur, que defiende el sistema de cosecha actual, pero los demás actores dijeron que la cosecha es un problema, y que es bastante injusta con alguna franja de productores.

Además, si usted cree importante, porque nosotros sí creemos, todos acá también creen, todos los actores; que tiene que haber representación de gente de Bella Unión en Alur y en Ancap.

Nosotros nos sentimos bastante representados por usted, que viene permanentemente, pero nos gustaría que hubiera gente de Bella Unión.

El señor Durand agradece la pregunta, y manifiesta: *Voy a empezar por el final; que exista alguien local vinculado con Alur me parece bien. Yo recién hablaba con el Alcalde, creo que sería oportuno que exista un vínculo, una comunicación a través del Municipio por ser el órgano*



-----  
*municipal de gobierno. También hay que articular otra forma de comunicación, a través de la Intendencia directamente con organismos del Estado. Intendencia, Ministerio de Ganadería, Mides, Alur, todos juntos en una mesa de trabajo aportando para bien de Bella Unión.*

*Esa mesa de trabajo, institucional, sería la que permitiría también el contacto o cercanía con Alur. Es decir, una mesa institucional en contacto con Alur, a su vez, en contacto con el Municipio, por un tema de zona de influencia, local, en cercanía con Alur.*

*Yo considero que esos canales tienen que darse, tenemos la gerencia que se está despidiendo en estos días. Es prioritario que exista un nexo y una comunicación muy fluida, ese es nuestro parecer.*

*En cuanto al sistema de riego. El Alcalde me hace llegar una solicitud, también, a ver si en conjunto con Calagua podemos utilizar o hacer un trámite ante UTE, me puse a disposición. Voy a enviar un oficio, una comunicación oficial para poder hacer el trámite con UTE, a ver si UTE puede lograr una rebaja en los costos operativos que significa ese sistema de riego. Por lo cual, le vamos a dar trámite.*

*En cuanto al tema deuda BPS. Bueno, les hago extensivo a ustedes que me hagan llegar también, por correo electrónico, una comunicación por la cual solicitan, como Junta Departamental, Comisión de Agroindustria, un pedido expreso para que yo curse ese correo, por Alur Ancap al BPS, para ver si se puede considerar, ya que eso significa un costo...*

El Edil Ferreira acota: “El 10% del valor del riego por hectárea pertenece a intereses de deuda de BPS”.

El señor Durand pregunta, ¿cuándo se generó esa deuda con el BPS?

El Edil Ferreira responde que “hace años luz, atrás”.

El señor Durand continúa: *Hagamos el trámite, la gestión, porque ya es otro organismo, que ya me excede, pero desde mi rol e investidura con gusto vamos a proceder a hacer el trámite.*

*Por tanto, pido el oficio, la comunicación.*

(Interrupciones)

El Edil Ferreira acotó: *Es una manera de achicar un poco los costos. Cuando estamos diciendo que los costos para producir la caña son*



*elevados, esto está dentro de los costos de producción. Por lo tanto, la vara se va un poco más alta de lo que es el nivel de costo.*

*Es mi punto de vista personal: para buscar rentabilidad hay dos maneras, o se empieza a subir ilimitadamente el precio de la materia prima, o bajar costos, sobrecostos que haya en el negocio. Entonces, esta es una de las maneras que se está pagando deudas de hace más de 20 años. Por lo tanto, hay \$2.500 que todos los productores pagan por hectárea, para amortizar una deuda de hace más de 20 años. De repente, sería el momento de solucionarlo y que el sistema de riego baje sus costos.*

*Puede ser buscarle una solución de fondo que digamos: bueno, vamos a congelar lo que está para atrás, pagarlo en 10 años, pero sabemos que después de ese tiempo no se va a pagar más.*

*Hacer algo para que se reenganche y se ponga al día. Ese es el planteo.*

El señor Durand continúa respondiendo las preguntas del Secretario de la Comisión: *Respecto a la mejora de gestión. Nosotros venimos optimizando, ya que escucharon a todos los actores, siempre hay dudas, bueno, cómo podemos optimizar la parte administrativa, los gastos que tiene la planta, todo eso forma parte de un proceso de eficiencia que se venía haciendo.*

*En un año se logró eficiencia en los números, optimizando los gastos administrativos. Se logró y se trabajó mucho en eso, por supuesto, quedan cosas por mejorar, porque la falta de eficiencia en esos gastos administrativos incide sobre el total. Eso es una realidad; mejora de precios, mayor competitividad, abrir la cancha para que no siempre estén los mismos, bueno, todo eso forma parte de procesos de optimización que hay que trabajar.*

El Edil Olivera se refiere a la cosecha, que ha sido el reclamo de los productores. Manifiesta: Básicamente, el productor chico es el que más se perjudica, es donde pierde. Tiene que haber una igualdad entre los productores grandes y los chicos. A veces la caña pasa 20, 25 días y hay dos productores grandes y son los privilegiados.

Me refiero a lo que escuchamos de quienes vinieron a hacer los planteos. Si fuera posible, hacer un depósito en la fábrica, como había antiguamente, por la entrada de los camiones, para agilizar un poco más.

El otro planteo es si está en los planes de Alur o Ancap, la fábrica que está en Artigas, de hacer etanol con boniato. Se está cayendo a pedazos, entonces, si habría alguna manera de hacerla funcionar en alguna otra



alternativa, ya que se está hablando del cannabis, si se concreta, para industrializar esa plantación. O si el cannabis se puede industrializar en Alur.

El señor Durand responde: *Comenzando por el final, la planta del boniato -como se dice- costó USD 661.000 a Alur, costó USD 70.000 a la Intendencia y unos USD 150.000 a la ANII, o sea que más o menos anduvo en USD 1.000.000. Esa planta, en 2014, generó 70 toneladas. Para ser gráfico, lo que se genera en la zafra del boniato, Bella Unión lo hace en un día. Eso muestra que ese plan piloto no reunió las expectativas que podrían llegar a tenerse. Eso demuestra que ese plan piloto, en principio, no estaría dentro de los intereses que hoy puede llegar a tener Alur.*

*Entiendo, el terreno es del Ministerio del Interior, entiendo que pueda despertar algún interés de hacer algo con esa planta, pero por el momento no tenemos arriba de la mesa ninguna decisión vinculada con eso. Podría generarse algo a través de esa mesa interinstitucional, a través de la Intendencia, sería bueno también que a nivel de la Dirección de Desarrollo de la Intendencia de Artigas, junto a Alur, con la Comisión Interinstitucional, se busque promover. A veces, si hay algo que no funcionó, no se debe volver sobre lo que no funcionó, tal vez hay que seguir buscando diversificación de otras cosas.*

El Edil Olivera se refiere a su utilidad, para darle uso, y no dejar que se termine de arruinar. Que tenga utilidad en alguna otra cosa que puede funcionar.

El señor Durand continúa: *El tema de la utilidad, lamentablemente, por los beneficios que genera, es muy difícil para Alur hacer foco. Alur tiene que hacer foco en lo que funciona, que es Bella Unión y el proceso de la planta, que la planta funciona muy bien. Tiene una buena optimización, una buena planta industrial, un buen sistema agrícola. Obviamente, después están los números y los resultados, bueno, siempre hay que buscar el justo equilibrio.*

*En principio, no estaría formando parte de ninguna iniciativa la planta del boniato, en este momento.*

*En cuanto a la otra pregunta, sobre el patio de caña. Estuvimos hablando hoy, incluso tocamos este tema, y estamos buscando alguna alternativa de*



solución sobre patio de caña, buscar cómo poder implementar o encontrar soluciones para ese productor chico.

Estamos trabajando en eso, queremos desarrollar alguna idea sobre eso, pero antes de divulgarlo queremos conversarlo con el sindicato, las autoridades que están vinculadas, los productores que están vinculados, y encontrar un consenso para lograr la mejor solución.

Básicamente no nos adelantemos a los acontecimientos. Tiempo al tiempo, la planta está en el proceso de optimización ahora, de limpieza, puesta en orden, puesta en marcha; pero está entre los temas para conversar con los actores que forman parte de esa etapa del proceso.

El Edil Olivera le recuerda que le preguntó sobre el cáñamo, el cannabis: si Alur es adecuado para industrializarlo.

El Edil Ferreira manifiesta: *Acá se viene incentivando la producción de cannabis medicinal, incluso hoy ya hay plantaciones en Bella Unión, importantes, que están apostando a eso. Entonces, surge la idea, por parte de algunos productores y agremiaciones, de que sea Alur el promotor de las plantaciones de cannabis y realice la parte industrial del cannabis medicinal. Por lo menos, la industrialización del aceite.*

*En el día de ayer le preguntamos al Gerente, Humberto Graña, nos contestó que recién había tomado conocimiento de eso, se había puesto a investigar, pero la idea de quienes plantearon en el ámbito de la Comisión fue que Alur fuera el promotor de eso. Que lo lleve adelante y asegure la parte industrial de lo que podía ser una plantación de cannabis a mayor escala.*

*Entiendo que pregunta del Edil Olivera; si a nivel de Alur o Ancap alguien lo ha planteado o ha pasado por la cabeza de alguien la idea de que Alur tenga algún tipo de participación en la industrialización del cannabis, ya que -no nos hemos puesto a investigar, pero lo vamos a hacer- se necesitaría un trapiche y algunas otras cosas, que Alur podría estar en condiciones de hacer.*

*A raíz de eso, la pregunta del Edil Olivera, si la planta que está en Artigas podría cumplir esa función de industrialización de cannabis, con alguna pequeña modificación, y dar utilización a lo que es aquella plantita, que a lo mejor no anduvo para el bioetanol, pero de repente sirve para industrializar aceite de cannabis.*



El señor Durand responde: *No hemos manejado que sea esa planta, nosotros estamos estimulando que vengan inversores, creo que hay 80, 90 autorizaciones de plantaciones a nivel de todo el país. Sé que hay inversores instalados en Bella Unión, productores, para el cannabis.*

*En lo personal, entiendo que sería muy oportuno un cáñamo industrial, tal es así que he estado evaluando y haciendo las consultas pertinentes para ver si se puede usar el cáñamo como biomasa, para nuestra caldera.*

*Eso forma parte de un proceso de estudio, dado el residuo que deja el cáñamo industrial, que es muy parecido al del pino, podría tal vez no ser el más indicado para nuestra caldera de Bella Unión, pero sí para la de Paysandú. Tampoco está terminado el estudio sobre el uso del cáñamo como biomasa, es decir, como parte de un proceso de industrialización. Existe, arriba de la mesa, un análisis completo del tema, y yo no lo descartaría. Considero que puede formar parte del proceso de industrialización, pero es un tema más complejo, porque se podría hacer la industrialización, después hay un tema bancario, por eso tal vez el proceso de la zona franca podría ser una solución. Pero eso dependerá de la posición que tome el gobierno.*

*La investigación me ha llevado a estudiar a ver si no sirve como uso de energía, también. Creo que hay que ir buscando todo el desarrollo posible para que Alur pueda tener otros elementos que funcionen también.*

El Edil Brandón manifiesta que cuando estuvo el Ministro Paganini, se abordó el tema, y justamente dijo que uno de los cuellos de botella era la financiación por el tema de lavado de activos, asimismo, que hay gente en el gobierno muy interesada en que se lleve adelante.

El ingeniero Graña manifestó que era complicado el tema en el Alur, el cáñamo, que él no conocía el tema.

El señor Durand manifiesta: *Tan en estudio está el tema que el propio Gerente General de Ancap lo consultó, incluso de poder usar el cáñamo en nuestra caldera. Entonces, hay que evaluar todas las posibilidades, porque es también una forma de atraer inversión local.*

*Todavía está en estudio, nosotros estamos abiertos a escuchar todas las posibilidades que generen movimiento en Bella Unión.*



El Edil Ferreira manifiesta: *Además, es importante que esté sobre la mesa y se esté trabajando, porque en parte, lo que se hablaba anteriormente; con la capacidad, a nivel de costo, que tenemos en la fábrica, con pequeñas cosas se puede dar valor agregado con otros productos, haría que bajaran los costos de producción. Lo cual, ayudaría a Bella Unión, bajaría el costo de producción y el precio del etanol, también.*

El señor Durand manifiesta: *Más allá del costo de producción, yo no descartaría, eventualmente, incluso el uso de fertilizantes, buscar una optimización y ver si se puede usar algo de cáñamo para eso.*

*Eso sería la industrialización, que es muy importante. Pero hay que ver las definiciones del gobierno, de nuestra parte, como servidor, agregamos un granito de arena para buscar desarrollar, con creatividad, que eso pueda darse. Graña me dijo lo mismo que les dijo a ustedes, todavía está viendo si se puede desarrollar.*

*Estamos hablando a nivel de Ancap, si se puede usar cáñamo, para nuestro proceso, para nuestro ingenio en Alur.*

El Edil Tadeo expresa: *Durand, usted habla de optimizar Alur. Hoy, en la zafra 2020 del año pasado, entre 22% y 25% de los productores le quedaron debiendo a Alur, no llegaron a 6.400 kilos de azúcar por hectárea. Estamos hablando de unos 300 productores, 75 productores están endeudados, con un estudio del Departamento Agrícola de 2016 a 2020, de esos, hay un 30% que están en crecimiento, o sea, que vienen mejorando su producción. El otro 70%, de 2016 a 2020, hay casos que bajan su producción.*

*Usted habla de optimizar; esos productores que hasta 2020 bajaron su producción, de ahora en adelante, que van a seguir estudiando hasta 2022, ¿van a quedar en el camino, si no llegan a un nivel de producción óptimo? Al menos el promedio de fábrica, porque si hablamos de optimizar, vamos a llegar a que todos sean eficientes, si no, van a quedar por el camino.*

*Lo digo porque detrás de cada productor hay una familia.*

El señor Durand manifiesta: *Lo tengo clarísimo. Nosotros debemos buscar el justo equilibrio. Y cuando hablamos de optimizar es porque todos los números de Alur impactan en Ancap; como impacta el Portland, como impactan los propios números de Ancap, como impacta la cal en CDP, en Treinta y Tres. Todos los números impactan, y eso después impacta en la*



sociedad. A su vez, Ancap tiene un rol social que cumple, en este caso en Alur, en Bella Unión, y hay que buscar el justo equilibrio.

Hablando en criollo; el que está de vivo o tuvo regalías, y por tanto no trabajó y no cumplió, no. El otro, el que labura, está comprometido, tiene un rendimiento, está cercano al rendimiento, sí.

Por otro lado, premiar al que llega a los rendimientos, labura, es bueno, y tira para adelante, sí. Hay que poner todo en la justa balanza, si no, después se descalabra y se pierde la unidad del negocio.

Por eso, también considero que la mesa interinstitucional va a permitir... Bueno, a veces esas cuestiones concretas, poder plantearlas, dialogarlas. No es lo mismo alguien que se le dio la oportunidad y dejó abandonada maquinaria, y demás, porque lo que le interesaba era cobrar por mes; a aquel que va todos los días, trabaja, se preocupa... Por eso digo que hay que buscar el justo equilibrio.

De la misma manera que, tal vez, llega a la conclusión que se tiene que sincerar; yo no soy bueno en esto, capaz que tengo que hacer cáñamo, capaz que tengo que hacer engorde de cordero. Y te estoy ayudando a vos, porque te estoy facilitando, no te estoy complicando la vida; te estoy diciendo que capaz vos sos bueno para eso.

Que se entienda bien; por lo positivo estoy diciendo, no que se diga "voy a sacar gente de la caña", no, no. Eso no. El área no se toca, ahora, aquel otro productor que viene hace 10 años patinando y patinando, debiéndole plata a Alur, no llega nunca, no anda, es chico, tiene 10 hectáreas. Con 10 hectáreas es imposible que pueda llegar a rendir, porque es muy difícil, está siempre en el límite o para abajo.

También hay que sincerarse, de qué manera vos podés vivir mejor, de qué manera vos podés estar mejor, pero no como Alur, sino como individuo, como ciudadano. Creo que eso también forma parte de la contribución social, que los actores políticos y nosotros desde la empresa también debemos hacer el seguimiento. Por eso que existan ingenieros, agrónomos, haciendo el seguimiento, explicando, enseñando, corrigiendo, pero en el buen sentido.

Después está el otro que no le gusta que le vengán a explicar, dice "yo siempre lo hice así, yo lo hago así"; pero el mundo va cambiando y a veces hay que agiornarse al sistema de optimización, de rendimiento, porque si no, está siempre patinando, en la misma.

Esto lo digo sinceramente, bien intencionado.



*Hay casos y casos, todos los casos son distintos, hay proyectos agrícolas que son muy buenos, hay otros que no son ni siquiera planteables, porque no van a ser sustentables, y a veces es preferible que Alur, los técnicos, le digan: "mirá, si vas por ahí no te va a ir bien".*

*Y eso es lo que habla de la honestidad y la sinceridad que también tiene que partir de la base, de nuestros técnicos de Alur.*

El Edil Olivera expresa: *La pregunta iba en ese sentido, si va a haber un acompañamiento al pequeño productor, porque aparentemente no hay. En estos años para atrás no ha habido un buen acompañamiento, porque mucha gente de laburo se ha quedado por el camino por falta de asesoramiento. No sé a partir de 2020.*

*También, y está en el proyecto de ustedes, con esta gente que va a quedar fuera de la cadena productiva de caña, si hay la posibilidad de ubicarlos, porque detrás de cada uno hay una familia, y detrás hay más familias que viven de eso.*

*Si no anduvo en la plantación de caña en 10, 15 años, si se lo tiene en cuenta a ese productor chico para poder ubicarlo, como usted dice, en algún otro proyecto; si los tienen incluidos o se los excluye como productores.*

El señor Durand manifiesta: *Como lo dije al principio, nosotros no excluimos al productor, en todo caso, al productor no se lo subsidia, como Banco, porque nos debe plata, porque no tiene las garantías, o no tiene la tierra, porque muchos se quedaron sin la tierra.*

*Es ahí donde viene la diversificación, y que ese productor que no anduvo pueda diversificar y pasarse, de repente, al engorde de cordero y le va muy bien.*

*A título personal, digo que hay que buscar el equilibrio, de buenas a primeras no puede desprenderse, hay que ir aceitando las cosas, con equilibrio. De alguna manera, buscarle la vuelta social, por eso, la mesa interinstitucional va a ser una gran contribución social, para resolver parte de esos temas.*

*En cuando al seguimiento, sí, por supuesto. Estamos mejorando el seguimiento, desde 2018, 2019 empezó el proceso con mayor control de seguimiento.*

*Nosotros ahora queremos establecer un sistema; que el ingeniero que visita el campo, bueno, "te dejo estas recomendaciones, firmame que*



estuve”, para que vos después tengas un control de que yo te visité, y yo tenga un control contigo desde que te dije lo que tenías que hacer.

Queremos establecer un registro. Como estaba faltando la recomendación por escrito, estoy hablando de diciembre del año pasado, que Ancap dijo, bueno, tenemos que recomendar que exista una constancia de que yo estoy aconsejando tal cosa.

También hay una realidad, en el pasado ocurrió que había inclusivos que decían “vos decí que tenés más para pagarte más”, y después nunca iba a coincidir el rendimiento. Y después te hundiste, y obviamente que se iba a hundir, porque había algo que no era transparente. Eso tampoco está bueno, porque al final de la ecuación perdemos todos

Esa es una realidad que pasó, entonces, nosotros tenemos que controlar que eso no pase. Si yo te hago un análisis satelital por GPS de cuánto tenés plantado, yo sé cuánto vos me tenés que rendir.

Yo sé cuanto me declarás, pero no me podés declarar en más, porque yo tengo el control. Eso forma parte de lo que estamos, y eso es optimización.

El Edil Brandón expresa: El tema de las colonias, hay colonias con problemas, y tal vez se las pone a todas en la misma bolsa, y en esta Comisión las dos Asociaciones hablaron de tratar caso a caso.

Me imagino que Alur lo va a hacer caso a caso... o grupo a grupo.

El señor Durand contesta: Grupo a grupo y caso a caso, porque todos son distintos. Hay grupos que son laburantes y no les ha ido bien, y hay otros grupos que están en otra sintonía. Y nosotros tenemos que mirar la economía del negocio y también el rol social; en su justo equilibrio.

Tal vez ese otro que estaba en otra sintonía es el que tiene que decir: Bueno, capaz que me va bien en engorde de cordero, horticultura, o en otra cuestión. Porque al final terminamos todos pagando los platos rotos, esa es la verdad de la milanesa.

El Edil Ferreira expresa: Para redondear. Tuvimos varias inquietudes, principalmente pequeños productores, o productores inclusivos, de colonias y algunos chicos, que hubo una falta de seguimiento de parte del Departamento técnico, que si bien los visitaban periódicamente pero de repente no con el seguimiento que debería tener un productor chico. Normalmente, en otras épocas, se atendía preferencialmente al productor que tenía problemas. Si yo voy, una vez por mes, a un productor que le va



-----  
*bien, que los números son buenos, no es lo mismo que vaya una vez por mes a un productor que los números no le dan, que las cosas no las hace bien, o anda mal. Entonces, creo que ahí es donde, en parte, ha venido fallando esa visión técnica, ese asesoramiento, y se dejó caer demasiado a productores.*

*Tiene que haber una revisión técnica de por qué le está pasando eso, no se puede dejar a un productor 5 años con números negativos, como técnico tengo que hacer algo por ese productor.*

*El señor Durand contesta: También hay una realidad, ahí hay una cuota parte de responsabilidad de las partes. Es decir, como productor, si me va mal voy a hablar y me preocupa, y dejo constancia de que me fue mal por esto. Y Alur, obviamente, el seguimiento adecuado, por eso nosotros apretamos un poco el sistema a fin de año, para que exista una constancia de la visita. Pero que la constancia de la visita sea obligatoria, y de esa manera, tener un registro a quién se le dijo y a quién no, o si nunca hubo un seguimiento. Después, si el productor no cumple tendrá que reunirse con el Departamento Agrícola y decir “yo no puedo cumplir con esto, por esto y por esto”. Si se plantea una debida justificación, que a cualquiera le puede pasar, hay que entenderlo. Pero que siempre te pase lo mismo...*

*El Edil Ferreira expresa: Además, es importante, un productor que viene con problemas, por ejemplo; el técnico le deja el abono, levanta el abono, le dice al técnico que lo va a echar mañana, y de repente a los tres días el técnico debería visita esa chacra, para ver si está el abono en la chacra. Cualquier técnico se va a dar cuenta de que el abono está echado o no. Habría que hacer ese tipo de seguimiento.*

***(Interrupciones)***

*Me alegro muchísimo de las políticas nuevas, que la gestión de la empresa sea de esa manera. Hace años que venimos pidiendo, que haya un mayor control por parte del Departamento a las chacras; no por controlar al productor, sino al revés, para ayudarlo a mejorar su producción, porque son los asesores.*

*El señor Durand expresa: Nosotros tenemos que implementar hacerlo por etapa con seguimiento, que es la forma de tener un control, de las partes. El productor, el colono inclusivo, nosotros, tener el control de lo que está pasando. Acá todos nos conocemos.*



Yo no pregunto de qué pelo político es, quien viene a plantearme un problema. Que me plantee el problema y vemos si tiene una solución, y qué fue lo que pasó en su historia; y es la historia de la persona.

Como vengo de Montevideo, muchas veces no sé las cuestiones políticas, yo no entro en eso, encuentro que hay gente que es de laburo, que estaba en los planes que venía mal y se le encontró una solución.

Y hay otros que no, porque no tenían vuelta, y nosotros tenemos que cuidar la plata de todos los uruguayos. En definitiva, Alur termina en Ancap, y Ancap es de todos. Esa es la realidad.

Nosotros queremos ayudar al que labura.

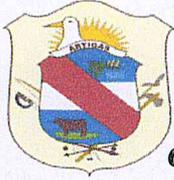
El Edil Ferreira aclara que el proceso etapa por etapa está, lo que hay que mejorar es el seguimiento.

El Edil Brandón expresa: *No quiero perder esta oportunidad de plantear el tema del medio ambiente, que le manifesté a Humberto Graña. Es un tema que me preocupa mucho, hubo problemas gravísimos de medio ambiente, se ha mejorado bastante la gestión de la vinaza, que yo lo iba a ver. Debo reconocer que ha mejorado muchísimo, pero veo que sigue existiendo la baba. El representante de Alur explicaba que es por un tema de temperatura, pero sigue existiendo. No quise insistir, pero él decía que se va hacia un Alur absolutamente amigable con el medio ambiente y que es política de Ancap, por eso le planteo.*

El señor Durand contesta: *Ancap tiene un compromiso con el medio ambiente, hay muchas cosas interesantes para hacer en ese sentido, se ha corregido muchísimo el tema de la vinaza, pero hay cosas que mejorar. Está bueno que tú, en tu rol, hagas el seguimiento y ante todo plantees la inquietud para que se analice a nivel fiscal, para que Alur tome las medidas que haya que tomar.*

*Nosotros queremos cuidar el impacto, cuando ocurre eso le agradezco que presente la denuncia, la solicitud, de lo que haya ocurrido, para que la gerencia, que está a su cargo, haga lo que tenga que hacer.*

*Es prioridad para nosotros y estamos trabajando en eso. De hecho, se mejoró mucho y si ocurre algún hecho, será algún hecho aislado que hay que denunciarlo, tomar los recaudos pertinentes y ajustar.*



El Edil Ferreira agradece la presencia del Vicepresidente, y le comunica que se le hará llegar por escrito las inquietudes planteadas, para llevarlo adelante.

El señor Durand agradece y manifiesta la importancia de la instalación de una mesa interinstitucional, que puede comunicarse por correo electrónico y hacer las consultas que puedan surgir, para darle curso a los trámites, para que los políticos, en su rol, cumplan con la responsabilidad social.

*(Siendo la hora 19.15 se retira de Sala el Vicepresidente de Ancap, Dr. Diego Durand)*

El Presidente de la Comisión, Edil Federico Ferreira, levanta la Sesión.

Siendo la hora 19.15 se levanta la Sesión.

JUAN C. BRANDÓN  
Secretario

FEDERICO FERREIRA  
Presidente

Roselia Beatriz Fraga  
Directora de Taquigrafía  
JUNTA DPTAL. DE ARTIGAS



El señor Durand agradece la presencia del Vicepresidente y le comunica que se le hará llegar por escrito las inquietudes planteadas para llevarlo adelante.

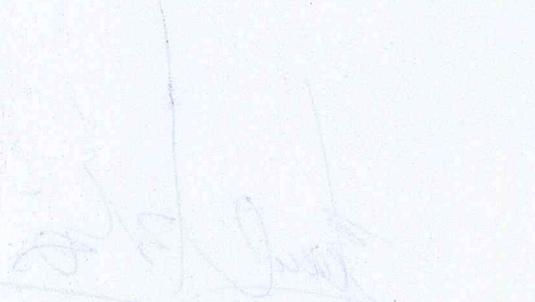
El señor Durand agradece y manifiesta la importancia de la instalación de una mesa interinstitucional, que pueda comunicarse por correo electrónico y hacer las consultas que puedan surgir para dar curso a los trámites, para que los políticos en su rol cumplan con la responsabilidad social.

(Siendo la hora 19:15 se levanta la Sesión el Vicepresidente de la Junta, Dr. Diego Durand)

El Presidente de la Comisión, Edil Federico Ferrer, levanta la Sesión.

Siendo la hora 19:15 se levanta la Sesión.

  
FEDERICO FERRER  
Presidente

  
JUAN C. BRANDÓN  
Secretario

  
Rosalva Ferrer  
Vicepresidenta